

## **Отчет о выполнении программы развития МАОДО ЦДТ «Хибины» на период 2015-2020 г.г.**

Программа развития муниципального автономного образовательного учреждения дополнительного образования детей «Центр детского творчества «Хибины» г. Кировска на период 2015-2020 г. г. принята решением Совета Центра, протокол №4 от 11.11.2014 г. разрабатывалась в период начала кардинальных изменений в системе дополнительного образования Российской Федерации. За основу программы была принята «Концепция развития дополнительного образования в Российской Федерации», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 г. № 1726-р.

Планирование развития образовательной организации на момент написания программы претерпевало существенные изменения, что было обусловлено новыми концептуальными подходами к проблеме развития образовательных организаций, усиливающейся децентрализацией бюджетного процесса, широким распространением системы многоканального финансирования, стремительной динамикой спроса потребителей образовательной услуги.

За пять лет реализации программы развития ЦДТ «Хибины» государственная политика в области образования существенно изменилась. Введены в действие новые нормативные акты:

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.04.2015 № 729-р «Об утверждении Плана мероприятий на 2015-2020 год по реализации Концепции развития дополнительного образования детей»;
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;
- Комплекс мер по реализации Концепции общенациональной системы выявления и развития молодых талантов на 2015-2020 годы (утвержден 27.05.2015);
- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- Национальный проект «Образование» на период до 2025 года.

Процесс развития ЦДТ напрямую зависел от изменений государственной политики, социального заказа на услуги дополнительного образования.

Понимая высокую степень неопределенности возможных перемен, высокую степень внешних и внутренних рисков, способных повлечь за собой невыполнение и частичное выполнение программы развития, при разработке и реализации программы применены технологии стратегического управления, что позволило:

- видеть стратегию развития на период до 5 лет;
- гибко реагировать на изменения внешней и внутренней ситуации (состояние экономика, действия конкурентов, кадровую ситуацию внутри коллектива, колебания спроса на образовательные услуги);
- гибко выбирать стратегию управления образовательной организацией на каждом этапе реализации программы;
- гибко корректировать индикаторы и показатели достижения программных целей, которые, определялись не в программе развития, а в образовательной программе деятельности, составляемой ежегодно;

- не быть привязанным к одному источнику финансирования, а изыскивать все возможности многоканального финансирования.

Дополнительные общеразвивающие программы МАОДО «ЦДТ «Хибины» имеют три уровня сложности: ознакомительный (стартовый), базовый, продвинутой. Каждый предполагает различную степень овладения обучающимся программным материалом.

Поэтому, основная цель программы - модернизация содержания дополнительного образования в соответствии с «Концепцией развития системы дополнительного образования в Российской Федерации» достигнута.

Решены задачи:

- 1. Задача формирования коллектива единомышленников, способных выработать ценности образовательной организации и культуры образовательной среды, необходимые для решения сверхзадач, определенных в программе развития.**

Несмотря на динамику коллектива (уходили те, кто не разделял ценности и сверхцель организации), удалось создать ядро команды, готовых работать в ситуации неопределённости и инноваций. За период реализации программы 5 педагогов аттестованы на соответствие высшей квалификационной категории, 4 педагога на соответствие первой квалификационной категории.

С 2016 года коллектив стал участником пилотного проекта ГАУ ДПО МО «Институт развития образования» по внедрению профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых». Это позволило своевременно диагностировать профессиональные дефициты педагогических работников и начать работу по созданию индивидуальных маршрутов непрерывного образования.

За период реализации программы развития повысили свою квалификацию

Год \ количество педагогов	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
	10	8	23	15	44	6

С 2016 года специалисты ЦДТ «Хибины» организуют и проводят муниципальный этап Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Педагогический триумф».

В муниципальном этапе конкурса участвовали:

2016 – 2017 учебный год – 3 педагога, 1 победитель

2017 – 2018 учебный год – 3 педагога, 1 победитель

2018 – 2019 учебный год – 3 педагога, 1 победитель

Педагоги ЦДТ успешно принимали участие в конкурсах методических материалов различных уровней:

Уровень мероприятий/год/ мероприятий/ победителей	конкурсных количество победителей	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Победители федерального уровня		1/1	1/1	2/2	3/3	1/5
Победители регионального уровня		3/3	2/3	8/2	6/2	8/5
Победители муниципального уровня		1/0	1/1	2/2	2/2	1/0

Педагоги ЦДТ «Хибины» представили передовой педагогический опыт на методических мероприятиях различного уровня.

Количество мероприятий/ количество участников от ЦДТ «Хибины»	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Мероприятия федерального уровня	2/2	3/8	2/2	2/2	1/5
Мероприятия регионального уровня	10/26	4/5	11/23	8/22	12/16
Мероприятия муниципального уровня	1/2	2/5	3/12	2/6	1/3
Количество публикаций опыта работы педагогов ЦДТ на федеральном уровне		3	6	8	7

Уровень профессионального развития коллектива позволил успешно организовать и провести на базе ЦДТ «Хибины»:

- Ноябрь 2017 год – Муниципальная научно – теоретическая конференция «Одаренные дети в системе дошкольного, общего и дополнительного образования: проблемы, перспективы, развитие».
- Декабрь 2018 год – Региональная научно-практическая конференция «Поддержка одаренных детей и талантливой молодежи Мурманской области: опыт, проблемы, перспективы».
- Апрель 2019 Региональная педагогическая мастерская по научно-техническому творчеству.

Обеспечено доведение показателей средней заработной платы отдельных категорий педагогических и научных работников государственных (муниципальных) образовательных организаций до уровня развития экономики субъектов Российской Федерации в соответствии со значениями, установленными указами Президента Российской Федерации 2012 года (с учетом допустимого 5-процентного отклонения), и мониторинг неснижения достигнутого уровня средней заработной платы.

## ***2. Задача создания материально-технической базы и предпосылок для новых подходов в организации финансово-экономической деятельности образовательной организации.***

Материальная база организации постоянно обновляется.

Для функционирования муниципального координационного центра научно-технического творчества детей и молодежи города Кировска ЦДТ «Хибины» приобретены робототехнических комплектов, современных персональных компьютеров с необходимым программным обеспечением, проекционного оборудования, электронного оборудования для проведения экспериментов по химии, физике, цифровой лаборатории с использованием оборудования Vernier с полным фирменным комплектом методического обеспечения, для организации учебного процесса дополнительно приобретены современный 3D принтер, принтер для широкоформатной печати, звуковое оборудование, фотооборудование, запчасти и расходные материалы, ГСМ для УО «Мотокросс».

Для организации образовательных услуг и укрепления материально-технической базы в ЦДТ «Хибины» в период 2015 – 2020 г.г. приобретено спортивное оборудование,

хореографические станки, демонстрационные системы, учебный тренажер для УО «Юный турист», музыкальное оборудование, оргтехника, мебель.

В 2016 – 2017 учебном году реализованы средства граната Министерства образования и науки в размере 625 т. р. на реализацию проекта «Единый муниципальный информационно-методический центр по развитию инновационного научно-технического творчества детей и молодежи». На средства гранта было приобретено интерактивное оборудование, учебно-лабораторное оборудование, конструкторы, методическая литература и др.

С 2013 года ЦДТ «Хибины» оказывает платные образовательные и иные услуги. Основные средства от приносящей доход деятельности направлены на увеличение стоимости материальных запасов и основных средств.

Произведен ремонт фойе в цокольном этаже здания. Проведены работы по реконструкции главного входа ЦДТ «Хибины» по адресу проспект Ленина, дом 5, с установкой наклонного подъёмника (с платформой) для безбарьерного доступа людей с ограниченными возможностями в ЦДТ «Хибины», установлено лестничное гусеничное подъемное устройство для перемещения людей с ограниченными возможностями в помещении образовательной организации.

В 2016 году приобретено оборудование для реализации направлений естественно-научной деятельности с обучающимися «СТА-студия» общей стоимостью 500 т.р. (в рамках договора взаимодействия с АНО «Школьная лига РОСНАНО»),

В 2019 году выигран грант на создание детского технопарка «Кванториум»

Ежегодно реализуются средства спонсорской помощи АО «Апатит» и средства грантов проекта «Проблемы города решаем вместе».

***3. Задача создания базы общеразвивающих вариативных, гибких и мобильных программ дополнительного образования, пользующихся спросом у потребителей образовательных услуг и программ, введение которых в содержание образования предполагается в период реализации программы развития.***

В 2015-2016 учебном году разработан новый вариант образовательной программы на 2015-2016 г. г., который позволяет родителям обучающихся знать, чему сможет научиться их ребенок, занимаясь по дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программе.

Содержание дополнительного образования за период реализации программы развития обновлено на 65%.

В естественно-научной направленности внедрены новые ДООП «Вокруг света» «Тайны и загадки природы» «Школа экспериментов».

Полностью обновлено содержание в технической направленности. Разработаны и реализуются новые ДООП: «Студия 3D технологий», «Пилотаж», «Легоконструирование», «Лаборатория детского кино», «Мульт-студия», «Лего land» «Стоп-кадр», «Пиксельный мир», «Инженер Pro», «Маленький гений», «В мире КИМ», «3D фантазия», «Перворобот», «Арт-дизайн», «Вектор», «Калейдоскоп мышления», «Основы моделирования», «Позитифф».

Модернизируется содержание художественного образования – от традиционного прикладного творчества к технологии создания продукта в рамках проектного обучения: «Декорация», «С мольбертом по планете», «Технология моды», «Скрап-лаборатория», «Лаборатория стиля».

На базе ЦДТ «Хибины» созданы и успешно функционируют:

- С 2014 года – муниципальный координационный центр по Робототехнике.
- С 2015 года – муниципальный координационный центр научно-технического творчества.
- С 2017 года – муниципальный координационный центр «Одаренные дети».

Внедрены новые образовательные услуги:

С 2015 года - «Студия детских праздников «Не скучай»

С 2017 года педагоги ЦДТ «Хибины» реализуют образовательные услуги на базе детского творческого центра «Ай, да, я».

#### ***4. Задача организации работы пилотной площадки по развитию детско-юношеского спортивно-оздоровительного туризма в Мурманской области.***

Стажерская площадка «Детско-юношеский приключенческий туризм» создана на базе МАДОД «Центр детского творчества «Хибины» города Кировска с сентября 2015 года на основании договора с ГАУДПО МО «Институт развития образования».

Цель работы стажерской площадки – обобщение и диссеминация педагогического опыта в реализации дополнительных общеразвивающих программ туристско-краеведческой направленности в МАОДО «ЦДТ «Хибины».

За период работы стажерской площадки проведено:

Муниципальные мероприятия для обучающихся Мурманской области	Методические мероприятия для педагогов Мурманской области	Публикации опыта в региональных изданиях
6	3	4

#### ***5. Задача организации взаимодействия с конкурентами и Учредителем о создании системы межведомственного взаимодействия в предоставлении услуг дополнительного образования.***

Вопросы организации системы межведомственного взаимодействия в предоставлении услуг дополнительного образования по инициативе директора ЦДТ «Хибины» Караваевой Е.В. неоднократно поднимались на муниципальных и региональных совещаниях различного уровня:

- Заочный областной семинар «Социальное проектирование на основе межинституциональное взаимодействия как условие развития творческого потенциала личности».
- Инициирование, организация и проведение регионального мероприятия «Встреча специалистов организаций дополнительного образования», выступление «МАОДО «ЦДТ «Хибины» - достижения и перспективы».
- Муниципальная научно-практическая конференция "Модернизация технологий и содержания обучения в соответствии с ФГОС общего образования"
- Августовский совет директоров, 2017 г.
- Педагогическое совещание, 2019 г.

Социальное партнёрство организовано с дошкольными образовательными учреждениями, общеобразовательными школами города Кировска, Мурманским арктическим комплексным аварийно-спасательный центром - филиалом ФГКУ «СЗ РПСО МЧС России», Кировским филиалом Государственной противопожарной службы Мурманской области, МГОБУ ЦЗН г. Кировска, МКУ "Управление Кировским городским хозяйством", АНО РКОФС «ДРОЗД-Хибины», МАУ СОК "Горняк", МКУ "Управление по Делах ГО и ЧС," МАУК «Кировский городской дворец культуры» АО «Апатит», Музейно-выставочным центром АО «Апатит», отделом опеки и попечительства

Администрации города Кировска, структурным подразделением «Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи» в г. Кировске, Кировской местной общественной организацией поддержки молодежи АО "Апатит", МБУДО «ДШИ им. А.С. Розанова», Народным Телевидением «Хибины», Экскурсионно-туристическим центром Снежная Деревня, Отделом ГИБДД Межмуниципального отдела МВД России "Апатитский" по обслуживанию г. Кировска, Комиссией по делам несовершеннолетних администрации города Кировска.

#### **Проекты и программы, поддерживаемые партнерами, спонсорами, фондами**

Проект "Внимание дорога", организатором которого являлось Министерство по внутренней политике Мурманской области, был направлен на повышение образовательного уровня детей относительно ПДД

В Конкурсах социально значимых проектов «Проблемы города решаем вместе» были поддержаны проекты:

«Наш взгляд» - проект предусматривает создание и работу в анимационной студии для детей в г. Кировска, создание мультипликационных фильмов;

«На пути к успеху». Цель проекта профориентационное самоопределение молодежи города Кировска;

«Миссия чистоты» - цель проекта повышение культурно-гигиенических навыков, посредством интерактивных мероприятий;

«В мире интересных фактов», лучшим в номинации «Инновации и научно-техническое творчество» и многие другие.

#### ***6. Задача изучения возможностей для реализации в ЦДТ «Хибины» новых технологий и форм дополнительного образования***

В период реализации программы развития педагогический коллектив ЦДТ изучал возможности внедрения новых технологий и форм дополнительного образования. На базе ЦДТ «Хибины». На базе ЦДТ «Хибины» созданы и успешно функционируют:

Одной из современных форм социального взаимодействия с образовательными организациями являются общественные движения, объединяющие учреждения едиными целями и задачами. ЦДТ «Хибины» не стоит на месте в данном направлении.

С 2016 году на базе ЦДТ «Хибины» создано муниципальное отделение Всероссийского военно – патриотического общественного движения "Юнармия" по г. Кировску, целью которого является планомерное развитие военно-патриотического направления работы с подростками.

На базе ЦДТ «Хибины» осуществляет свою деятельность местное отделение Всероссийского общественного движения «Волонтеры Победы» г. Кировска. Главной целью отделения является сохранение исторической памяти и популяризация отечественной истории. Деятельность "Волонтеров Победы" включает следующие направления: помощь ветеранам, благоустройство памятных мест, "Дни единых действий", сопровождение Парадов Победы, всероссийские исторические квесты, акции.

ЦДТ «Хибины» является региональным представителем Общероссийского детского экологического движения «Зеленая планета» и традиционно выступает в качестве координатора мероприятий, проводимых в рамках движения.

ЦДТ «Хибины» является школой – участницей образовательной программы «Школьная лига РосНАНО», образовательной программы, целью которой является продвижение в школах Российской Федерации идей, направленных на развитие современного образования, в первую очередь – естественнонаучного.

В мае 2018 году на базе ЦДТ «Хибины» создан ресурсный центр «Российского движения школьников», целями которого являются:

Изучены возможности новых технологий:

- технологии научного познания: включение в современные формы исследовательской работы; инженерные технологии: включение детей и подростков в проектирование и создание технических объектов, решающих конкретные производственные или бытовые задачи; визуальные технологии: включение школьников в современные визуально-эстетические практики (видео, кино, телевидение, современное сценическое искусство, дизайн, веб-дизайн и др.);
- технологии проведения образовательных каникулярных смен и организации занятий с применением технологий развивающего детской одаренности для детей с повышенными образовательными потребностями;
- технология образовательной робототехники.

#### **7. Задача перехода к персонификации финансирования дополнительных общеразвивающих программ.**

К 2020 году созданы все предпосылки для перехода к персонификации финансирования дополнительных общеразвивающих программ. Внедрена электронная база внедрения системы выявления и учета (в т.ч. при поступлении в организации профессионального образования) достижений детей в программах дополнительного образования, а также результатов, отражающих их социальную активность, общественную (в т.ч. волонтерскую) деятельность - АИС «Дополнительное образование».

Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы ЦДТ «Хибины» подготовлены к процедуре лицензирования на региональном уровне.

ЦДТ «Хибины» принимает участие в создании механизмов поддержки потребителей в выборе программ, построении индивидуальных образовательных траекторий, эффективном использовании ресурсов сферы дополнительного образования (информационное, тьюторское и консультационное сопровождение: создание тьюторских центров, информационных навигаторов, открытое представление баз данных и рейтингов организаций и программ).

Информация о работе ЦДТ «Хибины» в СМИ – очень значимая и важная часть деятельности центра.

Формы работы со СМИ:

- оповещение по телефону;
- личные встречи с вручением пригласительных билетов, информационных материалов.

Личные контакты с журналистами нарабатываются годами, основаны на доверии, уважении друг к другу, обоюдновыгодном сотрудничестве.

Наибольшее количество видеосюжетов о деятельности ЦДТ «Хибины» вышло на Народном Телевидении «Хибины». За отчетный период вышло в эфир 15 роликов.

Опубликованы статьи в местных газетах, интернет - порталах:

- «Дважды два»;
- «Хибинский вестник»;
- «Кировский рабочий»;
- «ХибИнформБюро»;
- ИПКА «Лавина»

Электронные версии имеют все вышеперечисленные СМИ, поэтому материал, вышедший в традиционном текстовом виде, дублируется на официальном сайте ЦДТ «Хибины» и в группе «ВКонтакте».

### **Задачи программы развития на 2020-2025 г.г.**

Работа ЦДТ «Хибины» сегодня в полной мере соответствует запросам общества и продолжает наращивать образовательную составляющую нового качества, материально-техническую базу за счет грантовой и спонсорской поддержки, предоставления платных (образовательных и не образовательных) услуг населению.

В соответствии с федеральным проектом «Успех каждого ребенка основным приоритетом в 2019-2020 учебном году будет формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, направленной на самоопределение и профессиональную ориентацию всех обучающихся.

В соответствии со Стратегией развития сферы образования города Кировска на 2019-2030 годы приоритетными направлениями деятельности Центра в 2019-2020 учебном году будут:

Реализация совместно с градообразующим предприятием АО «Апатит» профориентационных проектов;

Создание муниципального детского технопарка;

Проведение комплекса мероприятий, нацеленных на развитие способностей детей, на их раннюю профориентацию;

Внедрение персонифицированного подхода к услугам дополнительного образования;

Обеспечение условий для ранней профессиональной ориентации обучающихся, с учетом реализации федерального проекта «Билет в будущее»;

Создание новых мест в образовательных организациях различных типов для реализации дополнительных общеразвивающих программ всех направленностей;

Проведение мероприятий, направленных на формирование у детей любви к малой Родине;

Увеличение количества финансовых средств из внебюджетных источников, в том числе за счет средств приносящей доход деятельности, привлечения грантовых и спонсорских средств, увеличения безвозмездных поступлений.

Проведение регулярного мониторинга качества предоставляемых услуг, направленных на выявление и сопровождение одаренных детей, на их раннюю профориентацию.